



A knowledge distribution factory

Activity Based Costing: un imprescindibile strumento per la gestione strategica

Prof. Alberto Bubbio

Manage-Mind 2nd edition

Webinar #5

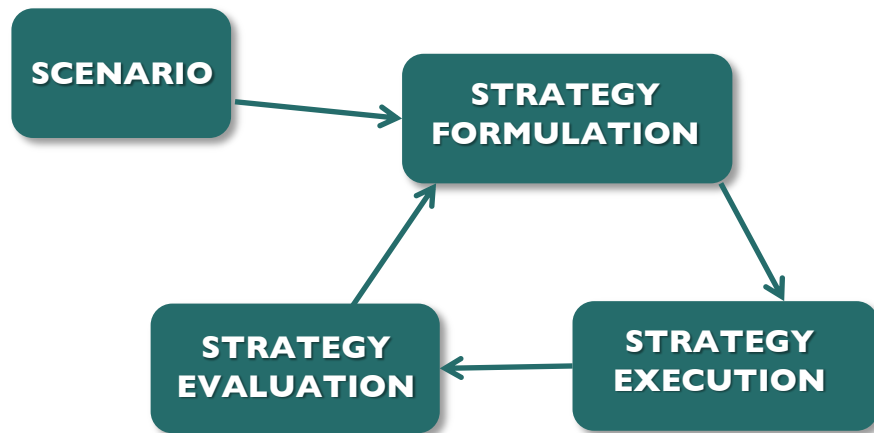
ACTIVITY BASED COSTING: UN IMPRESCINDIBILE STRUMENTO PER LA GESTIONE STRATEGICA

LA GESTIONE STRATEGICA SI CARATTERIZZA
PER TRE MOMENTI:

FORMULAZIONE

ATTUAZIONE

CONTROLLO



PER FORMULARE LA STRATEGIA PUÒ ESSERE UTILE AVERE UNA LETTURA DEI
COSTI NON PER NATURA DEL FATTORE PRODUTTIVO, NÈ PER CENTRO DI COSTO

MA PER ATTIVITÀ E PROCESSI



MANIFATTURE MATALLICHE SPA: CONTO ECONOMICO TRADIZIONALE

MA SE SI GUARDA IL CONTO ECONOMICO TRADIZIONALE NON SI CAPISCE MOLTO...

Conto Economico tradizionale	2017	% su valore prod.
A. VALORE DELLA PRODUZIONE	10.014.862	100,0%
1. Ricavi delle vendite e delle prestazioni	9.896.847	98,8%
2. Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	45.895	0,5%
3. Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0,0%
4. Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%
5. Altri ricavi e proventi in conto esercizio	20.390	0,2%
6. Altri ricavi e proventi non in conto esercizio	51.730	0,5%
B. COSTI DELLA PRODUZIONE	9.229.593	92,2%
1. Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	4.523.286	45,2%
2. Per servizi	1.995.743	19,9%
3. Per godimento di beni di terzi	5.071	0,1%
4. Per il personale:	2.285.793	22,8%
a. Salari e stipendi	1.606.932	16,0%
b. Oneri sociali	544.939	5,4%
c. Trattamento di fine rapporto	117.611	1,2%
d. Trattamento di quiescenza e simili	0	0,0%
e. Altri costi	16.311	0,2%
5. Ammortamenti e svalutazioni:	388.309	3,9%
a. Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	14.547	0,1%
b. Ammortamenti immobilizzazioni materiali	356.762	3,6%
c. Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0,0%
d. Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	17.000	0,2%
6. Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(75.842)	-0,8%
7. Accantonamenti per rischi	0	0,0%
8. Altri accantonamenti	0	0,0%
9. Oneri diversi di gestione	107.233	1,1%
Reddito operativo (A-B)	785.269	7,84%



MANIFATTURE MATALLICHE SPA: CONTO ECONOMICO PER PROCESSI

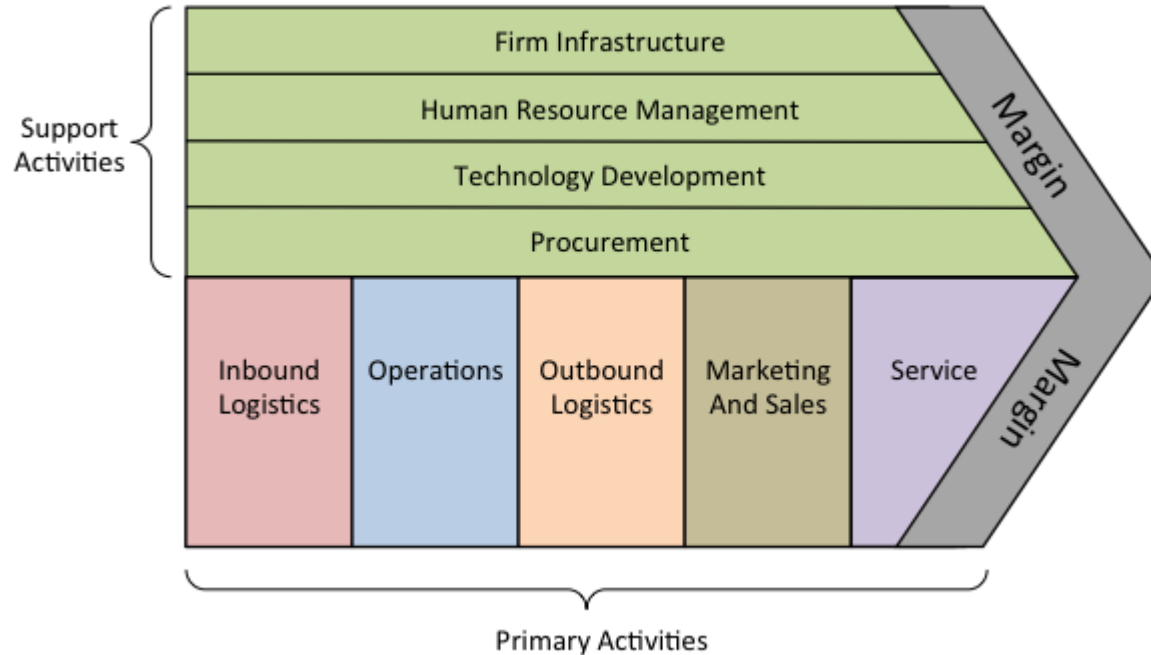
CON UN CONTO ECONOMICO PER PROCESSI SI CAPISCE PERCHÈ SI SPENDE E INOLTRE SE SI STA SPENDENDO BENE OPPURE NO

Conto Economico per processi	2017	% su valore prod.
Valore della produzione	10.014.862	100,00%
Costi per materie prime, di consumo, sussidiarie, merci	4.523.286	45,2%
Variazione rimanenze	-75.842	-0,8%
Consumi materie prime	4.447.444	44,41%
Approvvigionamento	100.000	1,0%
Logistica in entrata	50.000	0,5%
Attività di fabbricazione	2.689.123	26,9%
Margine attività di trasformazione	2.728.295	27,24%
Attività vendita	350.000	3,5%
Attività logistica in uscita (evasione ordine: dal magazzino al cliente)	850.000	8,5%
Margine da Customer Value Proposition	1.528.295	15,26%
Attività di supporto:		
Gestione amministrativa e Information Technology	350.793	3,5%
Gestione Personale	35.000	0,3%
Attività di innovazione	250.000	2,5%
Altre attività infrastrutturali	107.233	1,1%
Reddito operativo	785.269	7,84%



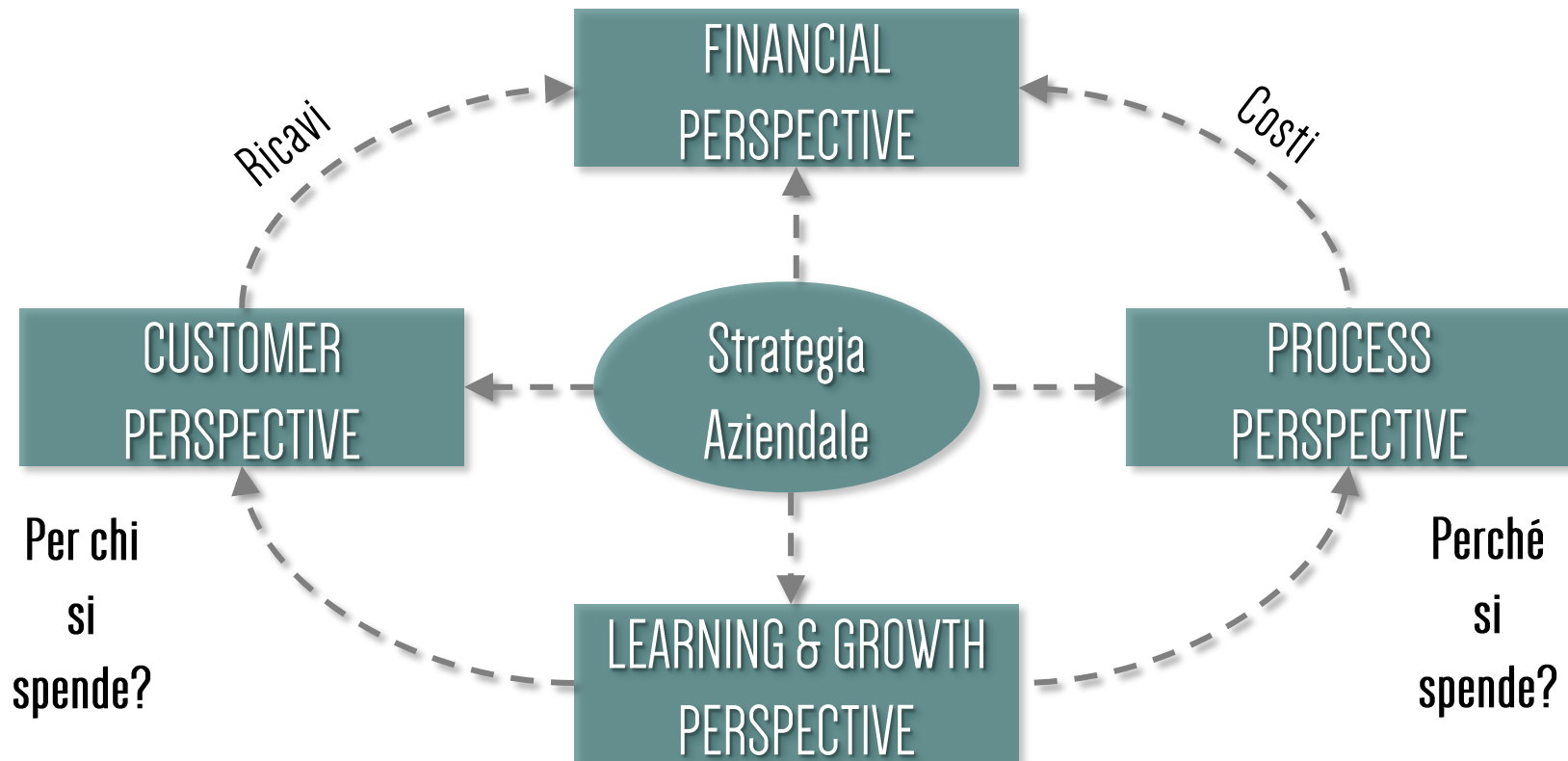
ACTIVITY BASED COSTING: UN IMPRESCINDIBILE STRUMENTO PER LA GESTIONE STRATEGICA

BASTA RICORDARE IL MODELLO DELLA VALUE CHAIN



ACTIVITY BASED COSTING: UN IMPRESCINDIBILE STRUMENTO PER LA GESTIONE STRATEGICA

E LA BALANCED SCORECARD



ACTIVITY BASED COSTING: UN IMPRESCINDIBILE STRUMENTO PER LA GESTIONE STRATEGICA

E RICORDARSI CHE I DUE SCOPI FONDAMENTALI DELL'ABC SONO

A.B.C.

**AIUTARE A GESTIRE LA
COMPLESSITÀ**

Gestendo le Attività/Processi



Individuando i Cost driver

**FORNIRE INFORMAZIONI A
SUPPORTO DELLA STRATEGIA
COMPETITIVA**

Attività/Processi

Che creano valore
per il cliente

Che non creano valore
per il cliente

Non indispensabili

Obbligatorie

ACTIVITY BASED COSTING: UN IMPRESCINDIBILE STRUMENTO PER LA GESTIONE STRATEGICA

INOLTRE CON L'ABC SI POSSONO SEGUIRE DUE APPROCCI A VALENZA STRATEGICA

P.B.C.

```
graph TD; PBC[P.B.C.] -.-> Q[PER FARE BENE LE COSE (QUALITÀ)]; PBC -.-> GE[PER FARE LE COSE GIUSTE (EFFICACIA GESTIONALE)];
```

**PER FARE BENE LE COSE
(QUALITÀ)**

**PER FARE LE COSE GIUSTE
(EFFICACIA GESTIONALE)**

PER LA VALUTAZIONE DELL'ATTRATTIVITÀ ECO-FIN DEI CLIENTI:

- ✓ Pricing
- ✓ Order size
- ✓ Delivery
- ✓ Packaging

CONTACTS

for business execution and more

Prof. Alberto Bubbio

albertobubbio@gmail.com

Skype: alberto.bubbio

Amministrazione

milano@dimensionecontrollo.it

Tel. 02 8699 8827

Dott. Dario Gulino

dagulino2@gmail.com

328 543 14 20

Skype: dario.gulino I

